



Hải Phòng, ngày 31 tháng 3 năm 2026

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT CÔNG TY CP ĐƯỜNG BỘ
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**

Căn cứ:

- Chức năng và nhiệm vụ của Ban kiểm soát quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Đường bộ Hải Phòng;

- Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán;

- Kết quả hoạt động kiểm tra, giám sát của Ban kiểm soát năm 2025.

Ban kiểm soát báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông kết quả kiểm tra giám sát các mặt hoạt động trong năm 2025 của Công ty cổ phần Đường bộ Hải Phòng như sau:

I. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT (BKS)

1. Các công tác đã thực hiện trong năm 2025:

- Ban kiểm soát đã thực hiện các nhiệm vụ nhằm bảo đảm hoạt động của Công ty phù hợp với Điều lệ Công ty, các Quy chế quản trị nội bộ và các quy định pháp luật có liên quan; tập trung thực hiện kiểm soát theo các nội dung chính sau:

+ Kiểm tra, giám sát tình hình thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ; tình hình hoạt động của Hội đồng quản trị (HĐQT), Ban Tổng giám đốc, các đơn vị, các cán bộ quản lý trong việc thực hiện các nhiệm vụ được giao;

+ Giám sát tình hình thực hiện nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty;

+ Thực hiện kiểm soát công tác tài chính kế toán hàng quý, 6 tháng và năm 2025, báo cáo sản xuất kinh doanh, tình hình thu chi tài chính, tình hình quản trị công nợ.

- Tham dự các cuộc họp với lãnh đạo công ty.

- Tổ chức các buổi làm việc trực tiếp của các thành viên Ban kiểm soát với các phòng ban có liên quan của Công ty.

- Giám sát việc công bố thông tin định kỳ, thông tin bất thường một cách kịp thời và kiểm chứng tính xác thực của các thông tin công bố tới cổ đông của Công ty;

- Kiểm tra giám sát doanh thu khối phà, khối xe buýt.

- Làm các báo cáo 6 tháng và năm gửi Sở tài chính.

- Thẩm định báo cáo tài chính năm 2025; xem xét tính hợp pháp, hợp lý, tính trung thực và mức độ cân trọng trong công tác tổ chức hạch toán kế toán và trình bày báo cáo tài chính.

- Tham gia các buổi tập huấn để nắm bắt kịp thời chế độ chính sách mới của Chính phủ.

2. Kế hoạch năm 2026:

- BKS xây dựng Quy chế Ban kiểm soát cho nhiệm kỳ (2026-2031), phân công, công tác cho các thành viên nhiệm kỳ mới.

- BKS sẽ tiếp tục thực hiện công việc kiểm tra, giám sát theo các quy định của pháp luật, Điều lệ, Quy chế của BKS, Quy chế quản trị nội bộ của công ty;

- BKS sẽ thực hiện các cuộc kiểm tra, kiểm soát liên quan đến hoạt động khối xe buýt, khối phà, khối cầu đường và khai thác ngoài của công ty;

- Kiểm tra công tác quản lý bảo toàn vốn, xem xét việc ký kết và thực hiện các hợp đồng kinh tế, việc triển khai các dự án đầu tư mua sắm máy móc, trang thiết bị, quy chế trả lương và các quy chế, quy định khác theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty.

- Duy trì sự phối hợp chặt chẽ trong hoạt động với HĐQT, Ban Tổng Giám đốc và các phòng ban trong Công ty

- Tham gia tập huấn nâng cao nghiệp vụ tài chính, kế toán.

- Thực hiện các công tác khác theo chức năng, nhiệm vụ của BKS.

II. KẾT QUẢ GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT, BGĐ, CÁC CÁN BỘ QUẢN LÝ CÔNG TY:

- Trong năm 2025, Hội đồng quản trị Công ty đã họp 08 cuộc họp ra 08 nghị quyết trong các cuộc họp có đầy đủ các thành phần của Hội đồng quản trị, các cuộc họp đều có biên bản họp và thông qua những chương trình, kế hoạch mục tiêu đã đạt được cũng như đề ra những nhiệm vụ, giải pháp mới để quản trị, điều hành Công ty được thông suốt hơn.

- BKS không thấy có bất kỳ điều gì bất thường trong hoạt động của HĐQT, BGĐ và các cán bộ quản lý công ty.

- HĐQT đã thực hiện đầy đủ trách nhiệm quản lý của mình tuân thủ đúng Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Điều lệ của Công ty, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các quy định khác của pháp luật.

HĐQT đã thực hiện hợp lệ các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2025.

Các nghị quyết của HĐQT đã được ban hành tuân thủ thẩm quyền của HĐQT, nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Điều lệ của Công ty, và các quy định khác của pháp luật.

- BKS nhất trí thông qua Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và phương án phân chia lợi nhuận, trích lập quỹ của HĐQT trình Đại hội.

- HĐQT đã có một số phương thức sản xuất kinh doanh hiệu quả để tiết kiệm chi phí:

+ Hội đồng quản trị công ty đã không ngừng hoàn thiện cơ cấu tổ chức bên phà, tuyến xe buýt cho gọn, nhẹ nhằm tiết kiệm quỹ lương và tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh, bổ nhiệm và tuyển dụng lao động có năng lực, trình độ cao mang lại sức mạnh cạnh tranh trên thị trường và hiệu quả cho công ty;

Hội đồng quản trị Công ty đã tiến hành các thủ tục miễn nhiệm, và bầu Chủ tịch HĐQT, Tổng giám đốc mới, bổ nhiệm 01 trưởng phòng, 01 phó phòng Kế hoạch kỹ thuật vật tư để hoàn thiện bộ máy của phòng.

+ Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa BKS với Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và cổ đông, nhìn chung năm 2025 BKS được cung cấp đầy đủ các thông tin về các quyết định của HĐQT.

III. THẨM ĐỊNH BÁO CÁO TÀI CHÍNH NĂM 2025

1. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025

TT	Các chỉ tiêu chính	Đơn vị	Kế hoạch 2025	Năm 2025		
				Thực hiện	Chênh lệch so với KH	Tỷ lệ thực hiện so với KH(%)
1	Vốn điều lệ	Tr đồng	22.000	22.000	0	100
2	Tổng doanh thu	Tr đồng	72.000	68.207	-3.793	95
3	Tổng chi phí	Tr đồng		67.069		
4	Lợi nhuận sau thuế	Tr đồng	950	900,7	-49,3	95
5	Cổ tức	Đồng	300	300	0	100

*So với Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông đề ra

So với Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông đề ra chỉ tiêu doanh thu năm 2025 đạt 95% (Doanh thu giảm do phà Lại Xuân dừng hoạt động từ ngày 1/10/2025, doanh thu phà Dương Áo giảm do ảnh hưởng của thủy triều dâng cao phải dừng phà, do lượng lớn xe máy đã đi trái phép qua cầu vượt sông Văn Úc và do các công trình sửa chữa, hoàn trả đường bộ khai thác ngoài giảm). Doanh thu giảm dẫn đến chỉ tiêu lợi nhuận thực hiện đạt 95% so với kế hoạch đề ra.

*So sánh các chỉ tiêu so với năm 2024

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Năm 2024	Năm 2025	Chênh lệch	Tỷ lệ (%)
1	2	3	4	5	6=5-4	7=5/4*100
1	Tổng Doanh thu	Tr đồng	74.661	68.207	-6.454	91%
2	Tổng chi phí	Tr đồng	72.376	67.069	-5.307	93%
3	Tổng lợi nhuận trước thuế	Tr đồng	2.285	1.137	-1.148	50%
4	Lợi nhuận sau thuế	Tr đồng	1.802	900.7	- 901.3	50%
5	Vốn chủ sở hữu	Tr đồng	24.252	23.35	-0.902	96%
6	Tổng tài sản	Tr đồng	50.902	45.462	-5.44	89%
7	Lãi cơ bản chưa trích quỹ trên cổ phiếu.	Đồng	819	409	-410	50%

So sánh với năm 2024 chỉ tiêu doanh thu giảm là do doanh thu khối phà giảm 2.165 triệu đồng nguyên nhân do phà Lại Xuân dừng hoạt động từ 1/10/2025, phà Dương Áo ảnh hưởng của triều cường thường xuyên phải dừng phà, doanh thu khối cầu đường và khai thác ngoài giảm 2.766 triệu đồng do không khai thác được các công trình sửa chữa vừa bên ngoài, trong năm 2024 quý 1 có doanh thu của khối cầu đường trung ương.

Tình hình tài chính của công ty tại ngày 31/12/2025:

Chỉ tiêu	Năm 2024 (%)	Năm 2025 (%)	Chênh lệch (%)
Cơ cấu tài sản			
Tài sản ngắn hạn/ Tổng tài sản	45.26	45.4	(0.14)
Tài sản dài hạn/ Tổng tài sản	54.74	54.6	(0.14)
Cơ cấu nguồn vốn			-
Nợ phải trả/ Tổng nguồn vốn	52.36	48.45	(3.91)
Vốn chủ sở hữu/ Tổng nguồn vốn	47.65	51.4	3.75
Tỷ suất sinh lời			
Lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần(ROS)	2.41	1.32	(1.09)
Lợi nhuận sau thuế/ VCSH(ROE)	7.43	3.86	(3.57)
Lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản (ROA)	3.54	1.97	(1.57)

Các chỉ tiêu đều giảm so với năm 2024 do tài sản giảm không có đầu tư mới và lợi nhuận giảm nhiều do không có khoản thu khác từ thanh lý tài sản như năm 2024.

2. Nhận xét đánh giá tình hình tài chính tại ngày 31/12/2025

2.1 Tài sản

* Tổng tài sản năm 2025 là 45.462 triệu đồng giảm so với 2024 là: 5.440 triệu đồng

+ Tài sản ngắn hạn giảm: 2.393 triệu đồng

+ Tài sản dài hạn giảm : 3.047 triệu đồng

* Tài sản ngắn hạn giảm chủ yếu là do :

- Tiền và các khoản tương đương tiền giảm: 1.838 triệu đồng

- Các khoản phải thu ngắn hạn giảm: 1.490 triệu đồng

Các khoản phải thu ngắn hạn của khách hàng là: 13.378 triệu đồng trong đó Sở Xây dựng HP nợ 13.099 triệu đồng đây là khoản trợ giá hoạt động xe buýt và phà và hoạt động duy tu sửa chữa đường bộ.

Các khoản khách hàng khác nợ công ty đã tích cực thu hồi trong Quý I/2026.

* Khoản đầu tư tài chính ngắn hạn tăng 1000 triệu đồng

* Tài sản dài hạn giảm chủ yếu là do:

Tài sản cố định giảm: 3.046 triệu đồng do khấu hao tài sản trong năm 2025.

2.2 Nợ phải trả

* Tổng các khoản phải trả đến 31/12/2025

22.112 triệu đồng

- Trong đó:

+ Các khoản phải trả ngắn hạn:

16.323 triệu đồng

- + Các khoản phải trả dài hạn: 5.789 triệu đồng
- Các khoản phải trả ngắn hạn chủ yếu:
- + Xí nghiệp đường bộ (nợ các nhà cung cấp vật liệu): 3.674 triệu đồng
- + Công ty CP Đầu tư Phú Đức Quang, tiền mua dầu chạy phà và xe buýt: 942,8 triệu đồng.
- + Phải trả người lao động: 2.796 triệu đồng đây là khoản tiền lương.
- +Nợ vay thuê tài chính ngắn hạn: 4.262 triệu đồng đây là khoản vay mua xe buýt đến hạn trả.

Còn lại các khoản phải trả cho khách hàng, quỹ khen thưởng phúc lợi và thuế .

Công ty đủ khả năng chi trả khi nhận được kinh phí ngân sách cấp.

- Các khoản phải trả dài hạn chủ yếu có:

- + Vay và nợ thuê tài chính dài hạn: 5.076 triệu đồng đây là khoản vay dài hạn ngân hàng mua xe buýt.

- + Phải trả dài hạn khác: 713 triệu đồng đây là khoản ký quỹ khi lao động vào làm việc tại công ty.

2.3 Vốn chủ sở hữu

- Thời điểm 31/12/2025 vốn chủ sở hữu là: 23.350,7 triệu đồng giảm 901,4 triệu đồng so với 31/12/2024 là do lợi nhuận sau thuế chưa phân phối năm 2025 giảm so với so với 2024. Tuy nhiên công ty đã bảo toàn được vốn chủ sở hữu.

3. Công tác lập và kiểm toán Báo cáo tài chính:

*** Nhận xét chung:**

Báo cáo tài chính năm 2025 được lập theo Thông tư số 200/2014/TT-BTC ngày 22/12/2014 của Bộ Tài chính và các quy định pháp lý có liên quan.

- Báo cáo tài chính của Công ty được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Thẩm định giá Việt Nam.

Ý kiến của Kiểm toán về Báo cáo tài chính của công ty là: Báo cáo tài chính đã tổng hợp trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2025, cũng như kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và Báo cáo lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025, phù hợp với chuẩn mực kế toán và chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

IV. THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG NĂM 2025

Hội đồng quản trị công ty đã thực hiện Nghị quyết của Đại hội cổ đông:

- Chỉ tiêu tổng doanh thu đạt: 95%.
- Chỉ tiêu lợi nhuận sau thuế đạt: 95%.

Trong năm qua, Công ty đã hoàn thành nhiệm vụ chính trị mà thành phố giao, bảo đảm giao thông thông suốt trên các tuyến đường, cây cầu, tại các bến phà và trên các tuyến xe buýt. Bảo toàn được nguồn vốn nhà nước giao, chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận không đạt so với kế hoạch đại hội đồng cổ đông năm 2025 đề ra.

V. KIẾN NGHỊ:

Các hoạt động của Công ty trong năm qua tuân thủ đúng Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Điều lệ của Công ty, các quy định liên quan và chấp hành đúng nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và nghị quyết của HĐQT. Hoạt động công bố thông tin của Công ty cũng tuân thủ theo các quy định liên quan áp dụng cho doanh nghiệp cổ phần.

Trong năm 2026, Ban Kiểm Soát kiến nghị Hội đồng Quản trị và Ban Giám đốc như sau:

- Tìm kiếm thêm công trình khai thác ngoài và các công trình đền bù, hoàn trả.
- Xem xét thoái hết 5,79% vốn điều lệ tại Công ty CP xây dựng đường bộ Hải Phòng vì không có hiệu quả từ 2021 đến nay công ty chưa nhận được cổ tức của phần vốn đầu tư này.
- Công ty cần đề nghị các ngành và UBND thành phố xem xét bù giá nhiên liệu chạy phà, xe buýt do giá dầu tăng quá cao so với giá đặt hàng.
- Công ty có ngay giải pháp vay vốn ngân hàng, hoặc là huy động các lãnh đạo công ty, đơn vị cho vay để chi trả lương cho người lao động và trả tiền mua nhiên liệu.
- Tìm kiếm các đối tác để khai thác tối đa mặt bằng hiện có.
- Hoàn thiện quy chế khoán tiền lương, nhiên liệu, chi phí thường xuyên.
- Nâng cao tính hiệu lực và áp dụng nghiêm các biện pháp chế tài trong thực hiện các, nội quy, quy chế hoạt động của Công ty;
- Về quản lý công tác quản lý tài chính:
 - + Tăng cường giám sát hoạt động thu vé phà và xe buýt nhằm tận thu, công tác thanh, quyết toán tại Xí nghiệp đường bộ.
 - + Nợ phải thu: Thường xuyên thực hiện đối chiếu công nợ phải thu với khách hàng có biện pháp quyết liệt hơn trong công tác thu nợ và kịp thời trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi theo quy định hiện hành.
 - + Kiểm soát chặt chẽ trong công tác dự toán chi phí, thanh toán chi phí đảm bảo hợp lý;
 - Công tác hạch toán kế toán: Thường xuyên rà soát, kiểm tra và kết chuyển doanh thu, giá vốn đúng kỳ để kết quả sản xuất kinh doanh được phản ánh đúng kỳ.
 - Đề nghị Đại hội đồng cổ đông thông qua Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán của Công ty;
 - Đề nghị HĐQT, Ban Tổng giám đốc công ty tiếp tục các giải pháp để nâng cao công tác quản trị, đặc biệt quản trị các hoạt động sản xuất kinh doanh để nâng cao hiệu quả kinh doanh, ngăn ngừa các rủi ro cho công ty.

Trên đây là toàn bộ báo cáo hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2025, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn!

**T.M BAN KIỂM SOÁT CÔNG TY
TRƯỞNG BAN**



Phùng Thị Mai Hương